**Аналитическая справка о результатах деятельности**

**за 2018/2019 учебный год**

Статус площадки **муниципальная инновационная площадка**

Тема проекта «**Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях»**

1. **Общая информация**
   1. **Участники проекта (внутри учреждения)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **ФИО участника** | **Должность,**  **квалификационная категория** | **Функции при реализации проекта** |
| 1. | Таганова Светлана Ивановна | Заведующий, высшая | * Руководство * Стратегическая и планово-прогностическая функция * Разработка нормативно - правовых документов * Контроль реализации проекта |
| 2. | Козлова Светлана Валерьевна | Старший воспитатель,  первая | * Планирование * Методическое сопровождение реализации проекта * Организация методических мероприятий внутри ДОУ * Разработка нормативно-правовых документов |
| 3. | Попова Алла Игоревна | Бухгалтер | * Разработка порядка ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности |

Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии):

**МДОУ Детский сад № 10, МДОУ Детский сад № 38, МДОУ Детский сад № 56, МДОУ Детский сад № 228 , МДОУ Детский сад № 232, МДОУ Детский сад № 237**

1. **Описание этапа инновационной деятельности (2018/2019 учебный год)**

**2.1. Цели/задачи/достижения**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Цели и задачи этапа деятельности** | **Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия)** | **Планируемые**  **результаты** | **Достигнутые результаты/Достижения** |
|  | 1.Разработать алгоритм организации иной приносящей доход деятельности  2.Разработать методические материалы по иной приносящей доход деятельности | 1. Изучение нормативных документов различного уровня и опыта других регионов по иной приносящей доход деятельности .  2.Проведена благотворительная ярмарка.  3.Разработаны локальные акты по иной приносящей доход деятельности.  «Положение о благотворительности»,  «Положение о внебюджетной деятельности».  4.Выступление на совещании для руководителей г. Тутаева по организации платных образовательных услуг.  5.Индивидуальное консультирование руководителей по вопросам организации платных образовательных услуг по запросам. | 1.Сформирован пакет нормативно-правовых документов по иной приносящей доход деятельности.  2. Разработан алгоритм  организации иной приносящей доход деятельности .  3.Разработаны локальные акты по иной приносящей доход деятельности .  4.Разработаны проекты  благотворительных мероприятий в ДОУ.  5.Транслирован опыт работы по организации платных образовательных услуг . | 1.Сформирован пакет нормативно-правовых документов по иной приносящей доход деятельности .  2. Отработаны механизмы организации благотворительных мероприятий на примере МДОУ «Детский сад № 237»  3. Локальные акты по иной приносящей доход деятельности направлены для оценки экспертами.  4. Отобраны вариативные практики благотворительных мероприятий в ДОУ.  5.Транслирован опыт работы по организации платных образовательных услуг . |
|  | Разработка порядка ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности | Рабочие встречи участников МИП: 1. Разработка инструкции для бухгалтера о порядке ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности.  2. актуализация порядка ведения бухгалтерского учета по платным услугам | Разработан порядок ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности с образцами сопутствующих документами | Разработан порядок ведения бухгалтерского учета иной приносящей доход деятельности с образцами сопутствующих документов |
|  | Анализ эффективности реализации проекта. | Выступление  Экспертиза разработанных нормативно-правовых документов компетентными организациями  Оформление опыта работы ДОУ. Оформление продуктов проекта  Мастер-классы по районам «Организация платных образовательных учреждениях в современных социально-экономических условиях» | Разработанные локальные нормативные документы подготовлены для проведения экспертной оценки  Трансляции опыта работы детских садов МИП по организации платных образовательных услуг. | Разработанные локальные нормативные документы подготовлены для обобщения в методическом пособии  «Организация внебюджетной деятельности как средство повышения эффективности работы ДОУ в современных социально-экономических условиях» |

**Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов?**Существенных изменений и корректировок при реализации проектной деятельности не вносилось

**2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности**

Кадровые условия – работа проектных управленческих команд, имеющих опыт в организации платных образовательных услуг; четко структурированная работа руководителя проекта, осуществление мероприятий и встреч групп МИП согласно плана, целевое ориентирование и контроль результатов со стороны руководителя проекта.

Материально-техническое оснащение - интернет, сайт ДОУ, оргтехника.

Информационно-методическое – постоянный обмен информацией о промежуточных и итоговых результатах, транслируемые управленческой командой площадки; интернет-ресурсы.

Нормативно-правовые - сформирована нормативная база внутри ДОУ (приказ о создании МИП в ДОУ, Положение об инновационной деятельности в ДОУ, планы работы МИП и др.); работа МИП включена в годовой план ДОУ.

**2.3. Трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта**

Увеличение нагрузки проектной команды без изменения содержания труда

Недостаточная квалификация управленческих кадров

1. **Описание результатов инновационной деятельности**

**3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:**

1. Укрепление материально-технической базы учреждений
2. Повышение уровня удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности ДОУ
3. Создан пакет нормативно-правовых документов федерального и регионального уровня по организации платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности.
4. Разработан пакет нормативно правовых документов по организации иной приносящей доход деятельности («Положение о благотворительности»,

«Положение о внебюджетной деятельности».

1. Разработан алгоритм организации иной приносящей доход деятельности.
   1. **Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля**

Разрабатываемый сетевым сообществом МДОУ №№ 10, 38, 56, 228, 232, 237 г. Ярославля материал может быть использован любым дошкольным образовательным учреждением.

**3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации:**

* Практическая значимость инновационного проекта, обмен опытом, зарожденным в других учреждениях.
* Повышение профессиональной компетентности педагогических работников, вовлеченных во внебюджетную деятельность.
* Совершенствование системы управления внебюджетной деятельностью в ДОУ (нормативно-правовое обеспечение в соответствии с законодательством РФ).
* Обновление локальных нормативных актов по организации платных образовательных услуг в соответствии с актуальными нормативно- правовыми документами
  1. **Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности**

Разработанные нормативно-правовые документы по организации внебюджетной деятельности переданы на экспертизу

* 1. **Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)**

Проведение мастер-классов «Организация платных образовательных учреждениях в современных социально-экономических условиях» на базе детских садов № 228, 232 (общее количество участников 66 учреждений).

Консультирование по запросу заинтересованных учреждений членами проектной группы.

Отчет составлен: Таганова Светлана Ивановна, заведующий, 44-26-68